

南京理工大学

2014 年硕士学位研究生入学考试试题

科目代码：828 科目名称：管理学原理 满分：150 分

注意：① 认真阅读答题纸上的注意事项；② 所有答案必须写在答题纸上，写在本试题纸或者草稿纸上均无效；③ 本试题纸须随答题纸一起装入试题袋中交回！

一、单项选择题（每题 3 分，共 15 分）

1. 管理者在进行经营决策时扮演的角色是（ ）
(A) 组织发言人
(B) 纠纷调解者
(C) 信息传递者
(D) 企业家
2. 福特发明的传统流水线生产对下列哪种产品生产最为适用？（ ）
(A) 技术稳定、品种少、批量大
(B) 技术简单、品种多、批量大
(C) 多品种、小批量
(D) 单件小批产品生产
3. 比较而言，目标管理更适合于（ ）
(A) 经营环境复杂多变的组织
(B) 业务和技术相对稳定的组织
(C) 高技术、高风险企业
(D) 采取专权式领导风格的企业
4. 通过提高主管人员的素质来进行的控制工作是（ ）
(A) 现场控制
(B) 反馈控制
(C) 直接控制
(D) 间接控制
5. 人事部张部长按要求完成指派的任务，及时向总经理汇报任务执行情况，这是张部长的（ ）
(A) 职权 (B) 职责 (C) 责任 (D) 权力

二、判断对错：正确的打“√”，错误的打“×”（每题 2 分，共 10 分）

6. 基层管理者用在组织的时间最多。（ ）
7. 例外原则是指高级主管只考虑非常规行为，常规工作由手下人来做，例行公

事。()

8. 社会责任会降低组织的经济效益。()

9. 工作扩大化是指将工作划分为细小的部分,使每一个人单独承担其中某一部分的活动。()

10. 自下而上沟通方式与自上而下沟通方式相比,前者更容易受个人因素的阻碍而造成信息的扭曲。()

三、简答题(每题6分,共30分)

11. 简析决策理论学派和经验学派的代表人物及主要观点。

12. 简要分析扁平型组织结构的优缺点。

13. 简述双因素理论的主要内容。

14. 简要分析管理方格图的构成及五种典型的领导风格。

15. 举例说明强化的几种类型。

四、计算题(每题15分,共30分)

16. 根据下表,绘制网络图,计算节点的时间参数(最早时间和最迟时间),标出关键路线。

活 动	紧前活动	作业时间
A	无	2
B	无	3
C	A,B	4
D	B	1
E	A	5
F	C	3
G	E,F	2
H	D,F	7
I	G,H	6
J	I	5

17. 下表是几种大型水压机使用备件的历史记录。现在准备订购一台新安装压具的备件。缺货成本包括停工费用与专用订货成本,平均为4200元。备件成本为800元/个,未用备件残值为0元。请用决策树或者损益表为决策工具确定最优订货量。

使用备件数	0	1	2	3
概率	0.20	0.40	0.30	0.10

五、案例分析题(每题20分,共40分)

